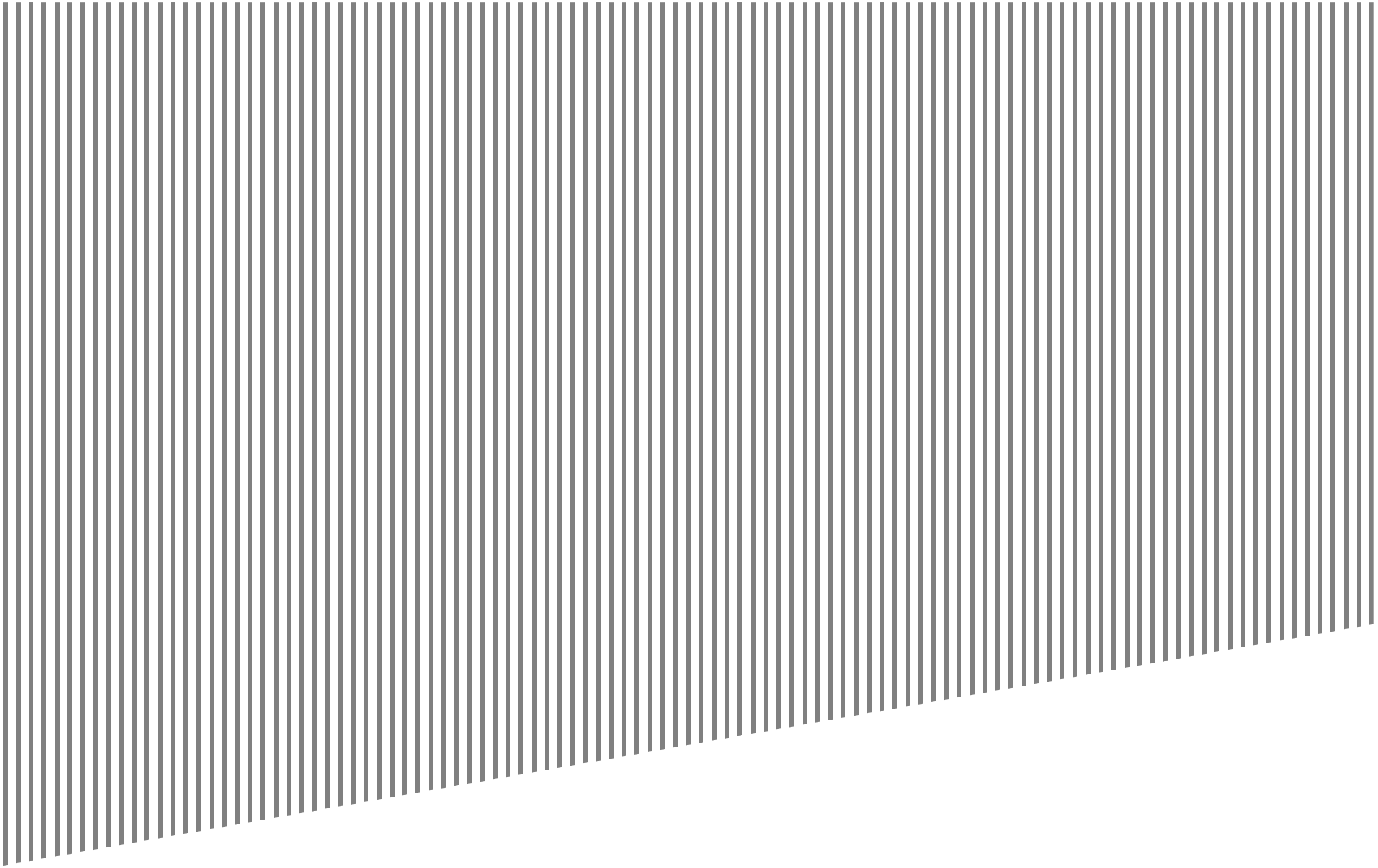
Беларусь в международном исследовании EY по информационной безопасности

Кирилл Домнич, CISA, CISM
старший консультант, отдел услуг в области управления информационными технологиями и ИТ-рисками

Минск, 2 декабря 2013

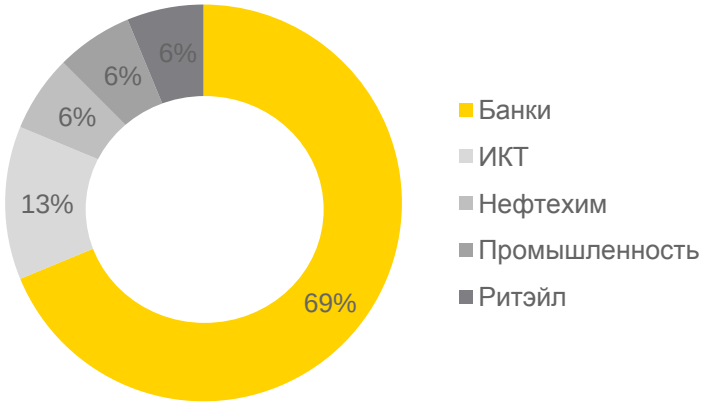
EY
Building a better working world

Международное исследование EY по информационной безопасности за 2013 год



Об исследовании

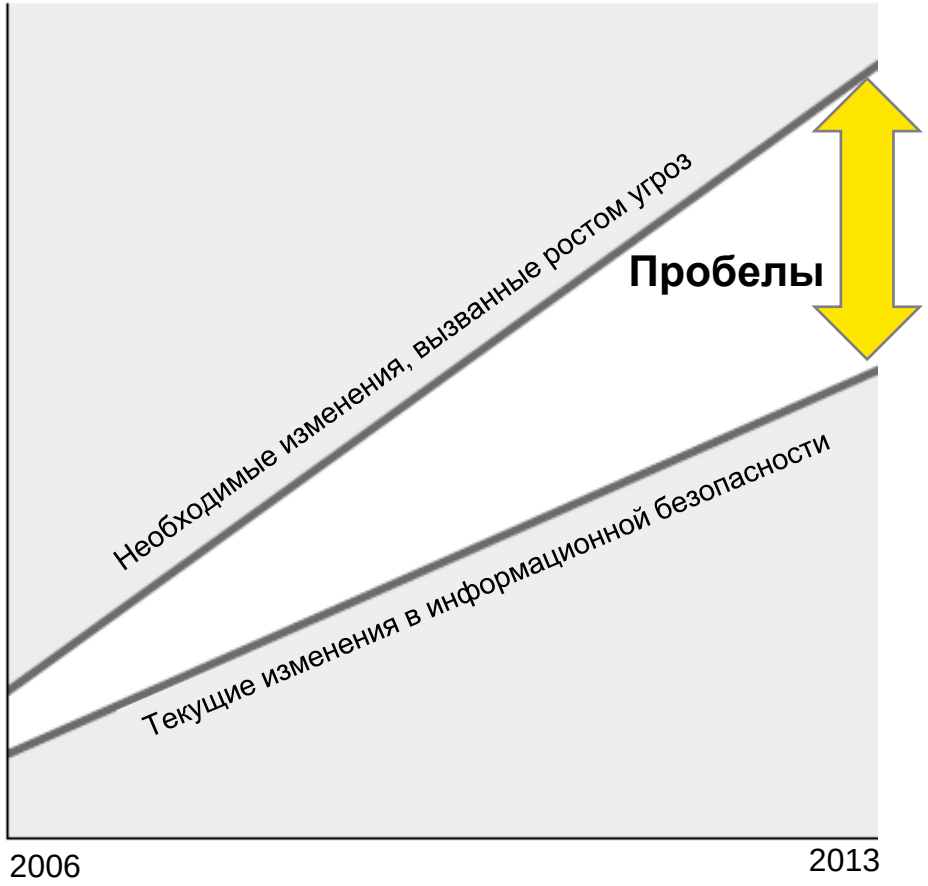
- Международное исследование компании EY по информационной безопасности существует 16 лет
- 4 года проводится в Беларуси
- В 2013 году в исследовании приняли участие:
  - 1909 респондентов
  - из 64 стран
  - из 25 секторов экономики
- Структура участников исследования в Беларуси



- Полные результаты исследования и аналитика на www.ey.com\giss

Ликвидация пробелов – обзор исследования

- Компании приняли значительные меры для устранения угроз в области информационной безопасности, такие как выделение дополнительных ресурсов, обучение и совершенствование управления
- Вместе с этим, количество и сложность угроз возросла, что ставит перед сотрудниками, ответственными за информационную безопасность, задачу не отставать от времени
- В результате, разрыв между тем, что делают системы информационной безопасности, и тем, что они должны делать, увеличивается



Угрозы становятся всё более сложными и многочисленными

59%

респондентов отмечают увеличение внешних угроз

31%

респондентов отмечают рост количества инцидентов безопасности

70%

респондентов отмечают, что функция информационной безопасности лишь частично удовлетворяет потребностям организации и улучшения все еще на подходе

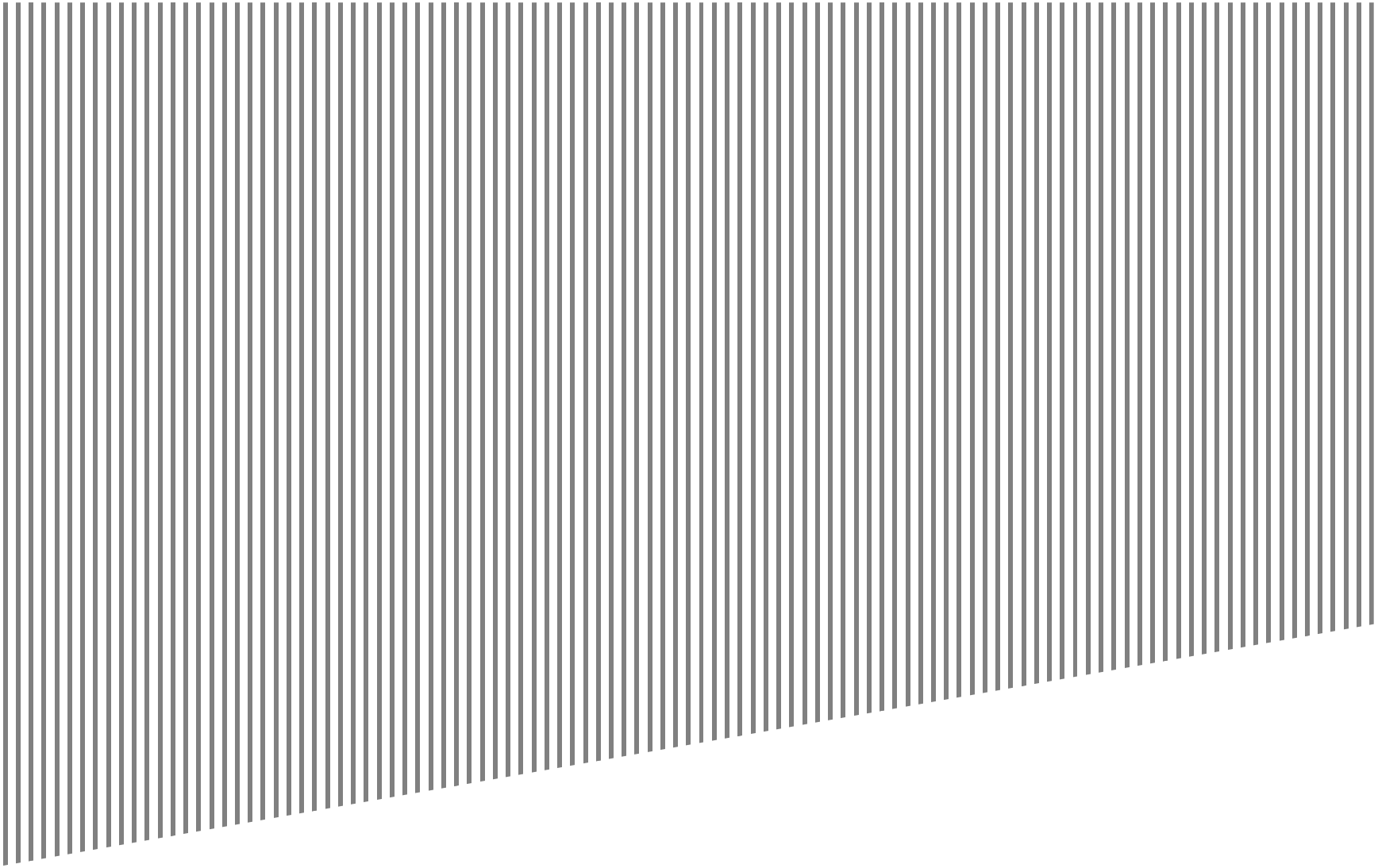
45%

респондентов считаю, что мобильные вычисления наиболее значительно изменили их профиль рисков

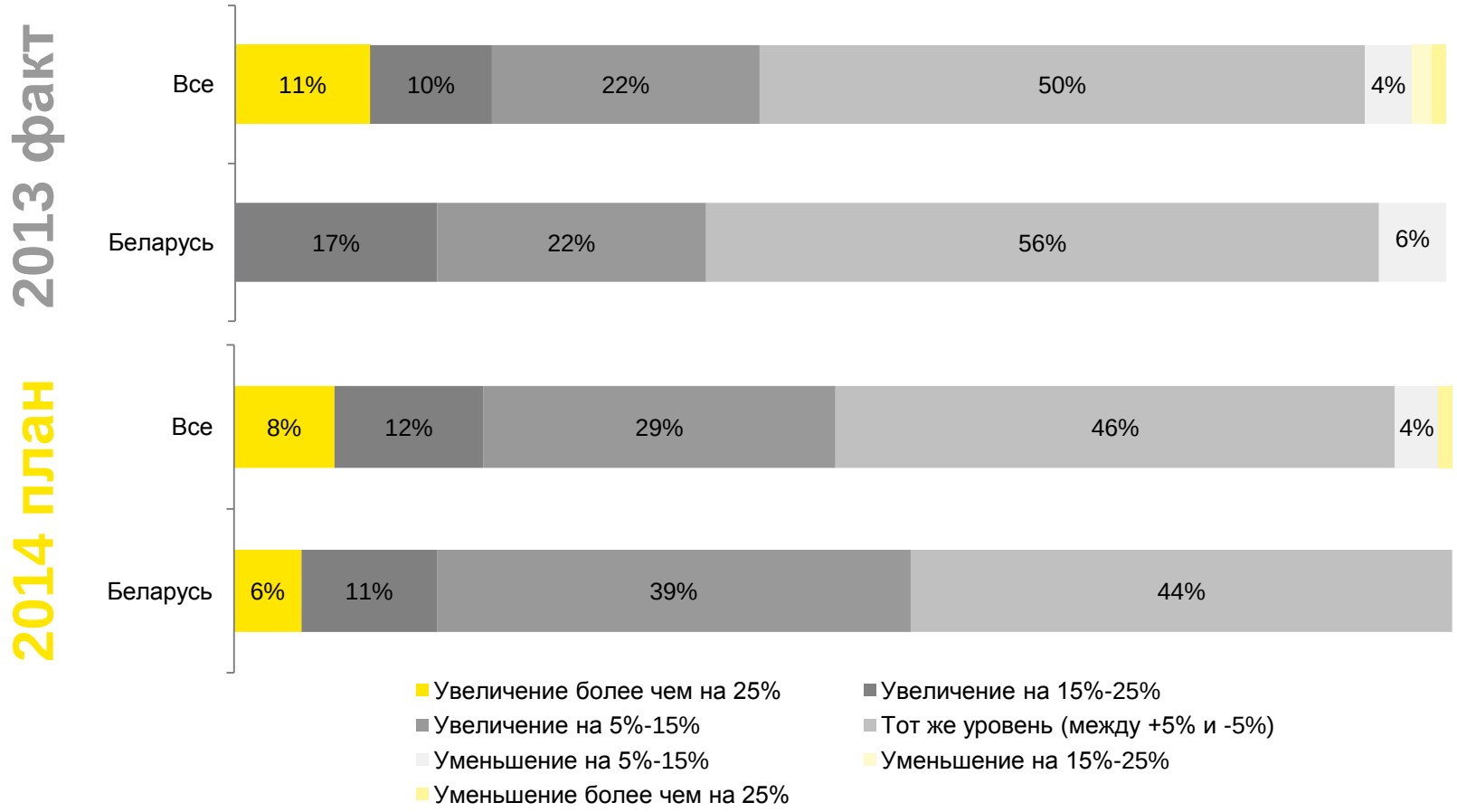
65%

респондентов называют бюджетные ограничения своим главным препятствием созданию ценностей для бизнеса

Беларусь в международном исследовании EY по информационной безопасности 2013



Динамика бюджета на информационную безопасность



- У 39% организаций в Беларуси увеличились затраты на ИБ в текущем году, и более 56% организаций планируют увеличить затраты на ИБ в 2014 году

Структура затрат на информационную безопасность

- В то время, как во всем мире большая часть затрат на ИБ связана с поддержкой существующих процессов, организации в Беларуси находятся на этапе внедрения и совершенствования этих процессов, поэтому вынуждены инвестировать большую часть бюджета именно на это

Основной приоритет направлений деятельности в области ИБ*

* на графике представлен неполный перечень направлений (12 из 21)

- Основные приоритеты в РБ – это обеспечение непрерывности деятельности, обнаружение утечек, управление доступом и реагирование на инциденты. Заметны явные проблемы с наймом персонала ИБ. При этом организации не осознают необходимость в глубокой реструктуризации функции ИБ.

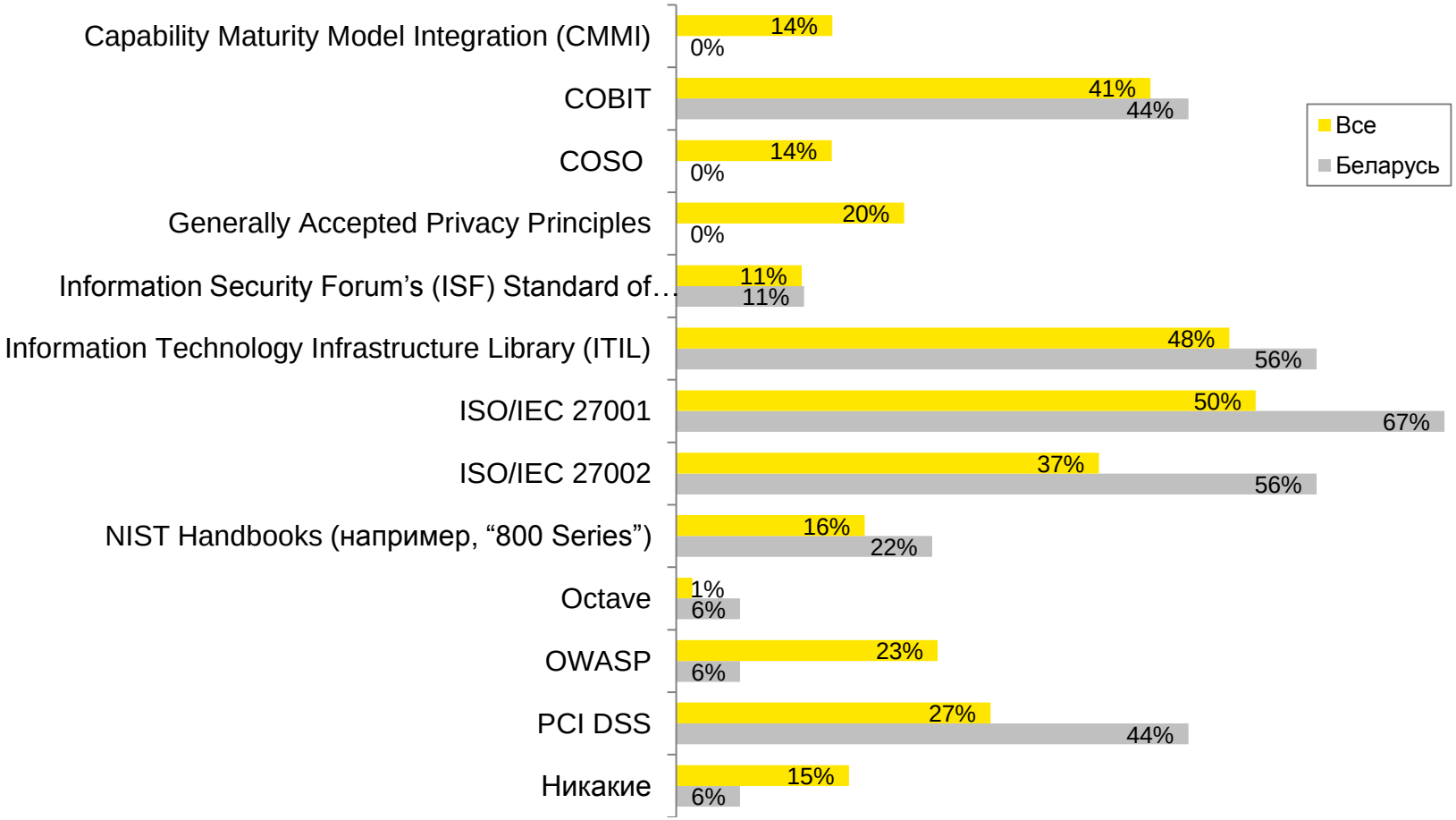
Подчинение подразделений, ответственных за ИБ

- В РБ подразделения ИБ подчиняются почти в половине случаев напрямую первому лицу организации. При этом, в каждой пятой организации служба ИБ подчинена операционному или финансовому директору.

Характеристики стратегии ИБ

- Две из трех организаций в Беларуси считают, что их стратегия ИБ не отражает актуальные риски, при этом очень редко стратегия ИБ учитывает риск-аппетит и допустимые уровни риска для организации

Использование ведущих практик

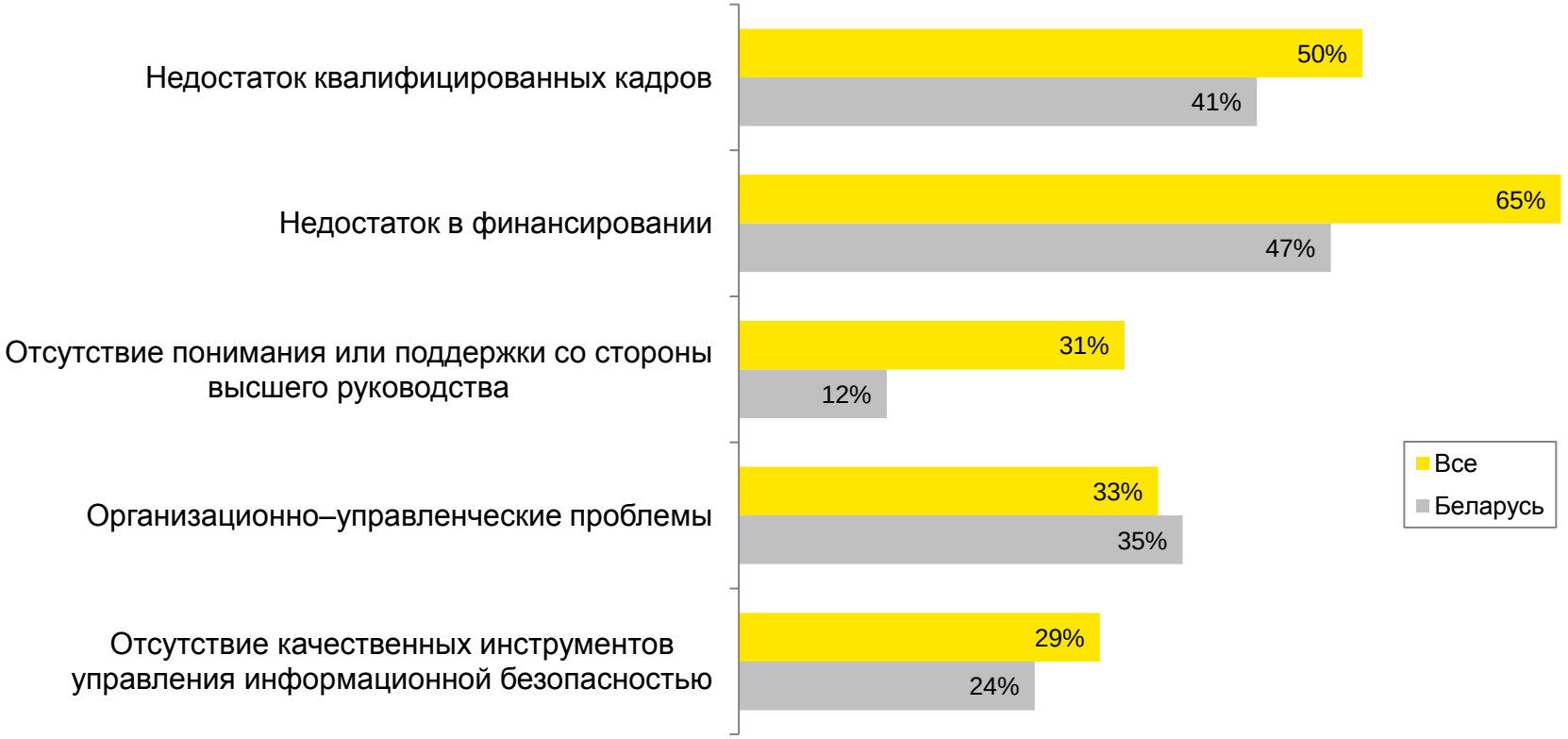


- Самыми популярными в Беларуси являются такие ведущие практики, как ISO 27001/2, ITIL и COBIT

Соответствие службы ИБ потребностям организаций

- Только 6% респондентов в Беларуси считают, что службы ИБ полностью удовлетворяют потребностям организации

Основные препятствия эффективной работе службы ИБ

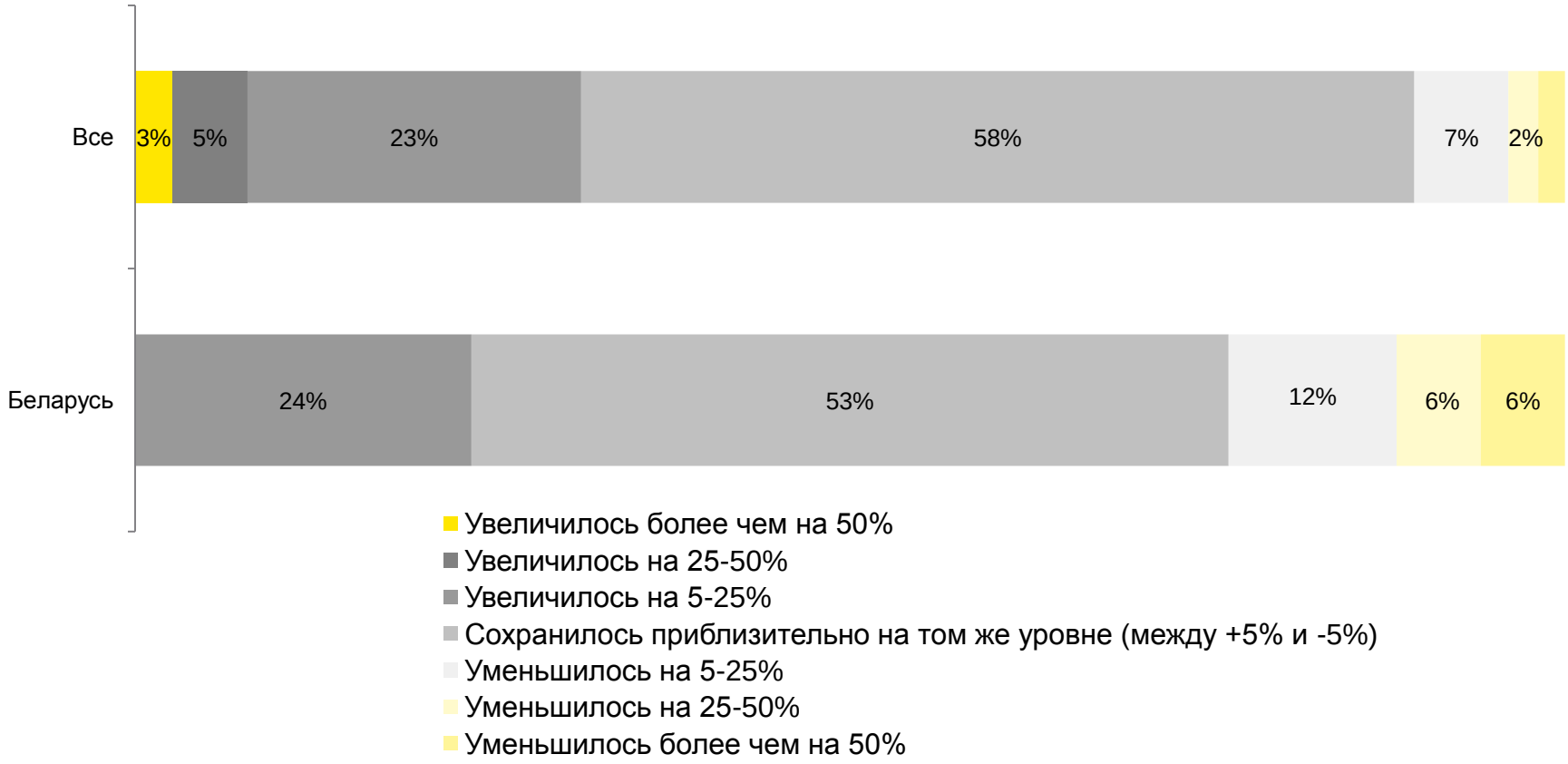


- Основными препятствиями в Беларуси считают недостаточное финансирование ИБ и нехватку квалифицированных кадров. При этом отсутствие поддержки со стороны высшего руководства не является столь значимым фактором, в отличие от участников исследования со всего мира

Характеристики программы выявления уязвимостей

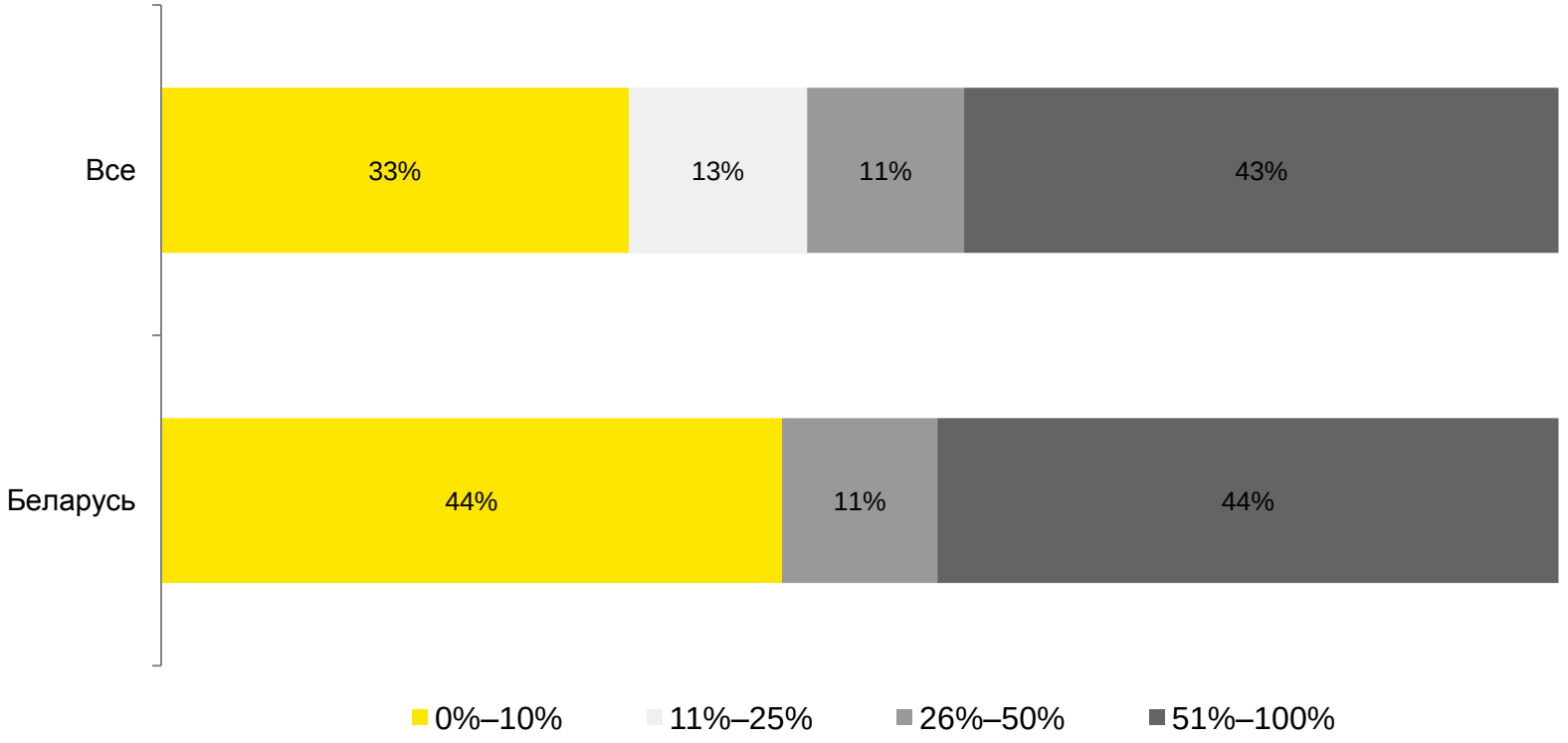
- Только у 22% процентов организаций в Беларуси есть формализованная программа выявления уязвимостей, которая включает в себя моделирование сложных атак и системную работу над корректирующими мероприятиями

Количество инцидентов безопасности за 2013 год



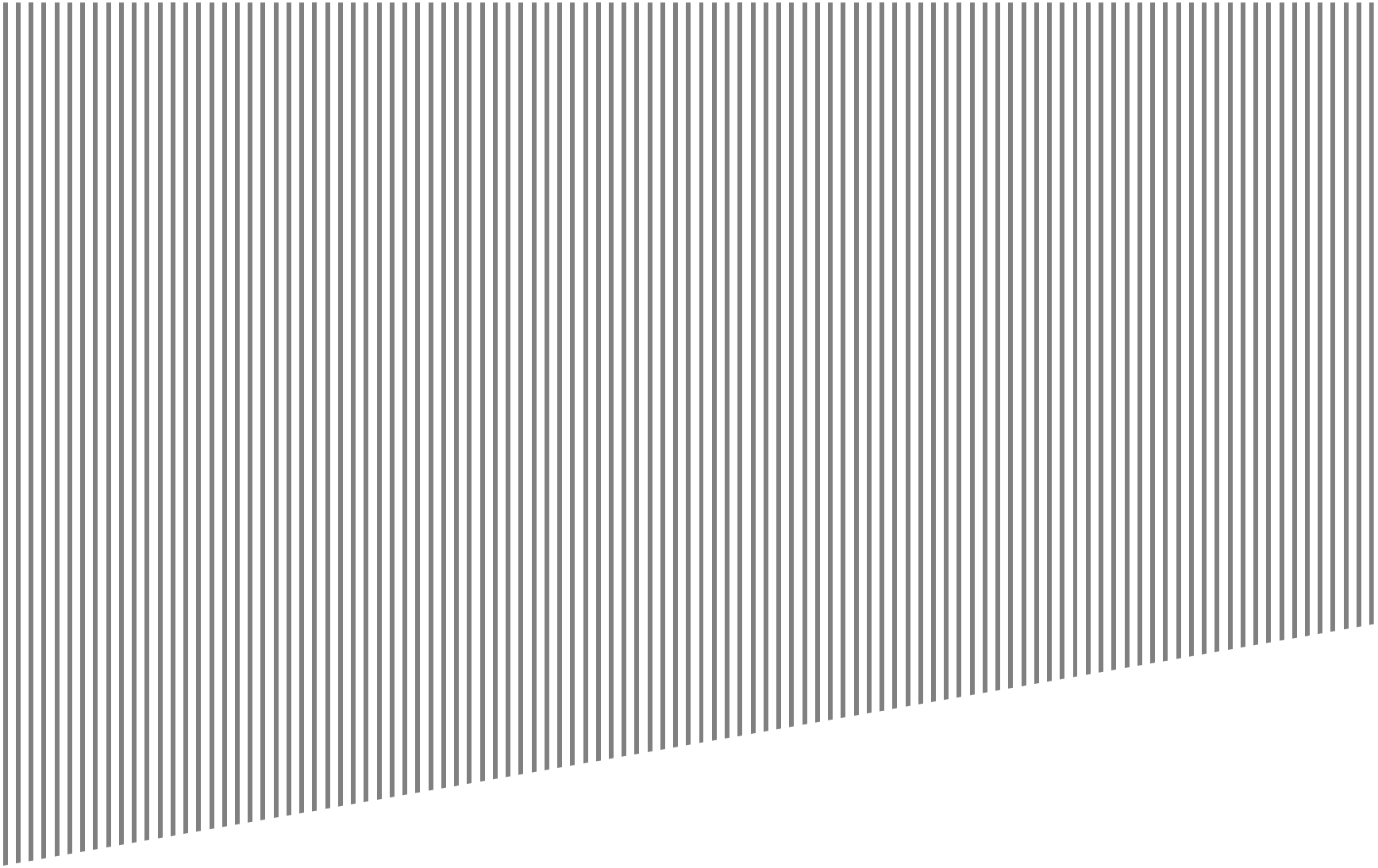
- Четверть респондентов в Беларуси отметили увеличение инцидентов безопасности в 2013 году, при этом оценка роста инцидентов более консервативная, по сравнению с мировыми показателями

Сколько систем, взаимодействующих с Интернетом, тестируется ежегодно



- 44% организаций в Беларуси либо не тестируют безопасность собственных информационных систем вообще, либо тестируют очень небольшой процент таких систем, даже несмотря на то, что эти системы взаимодействуют с сетью Интернет

Построение эффективной программы информационной безопасности

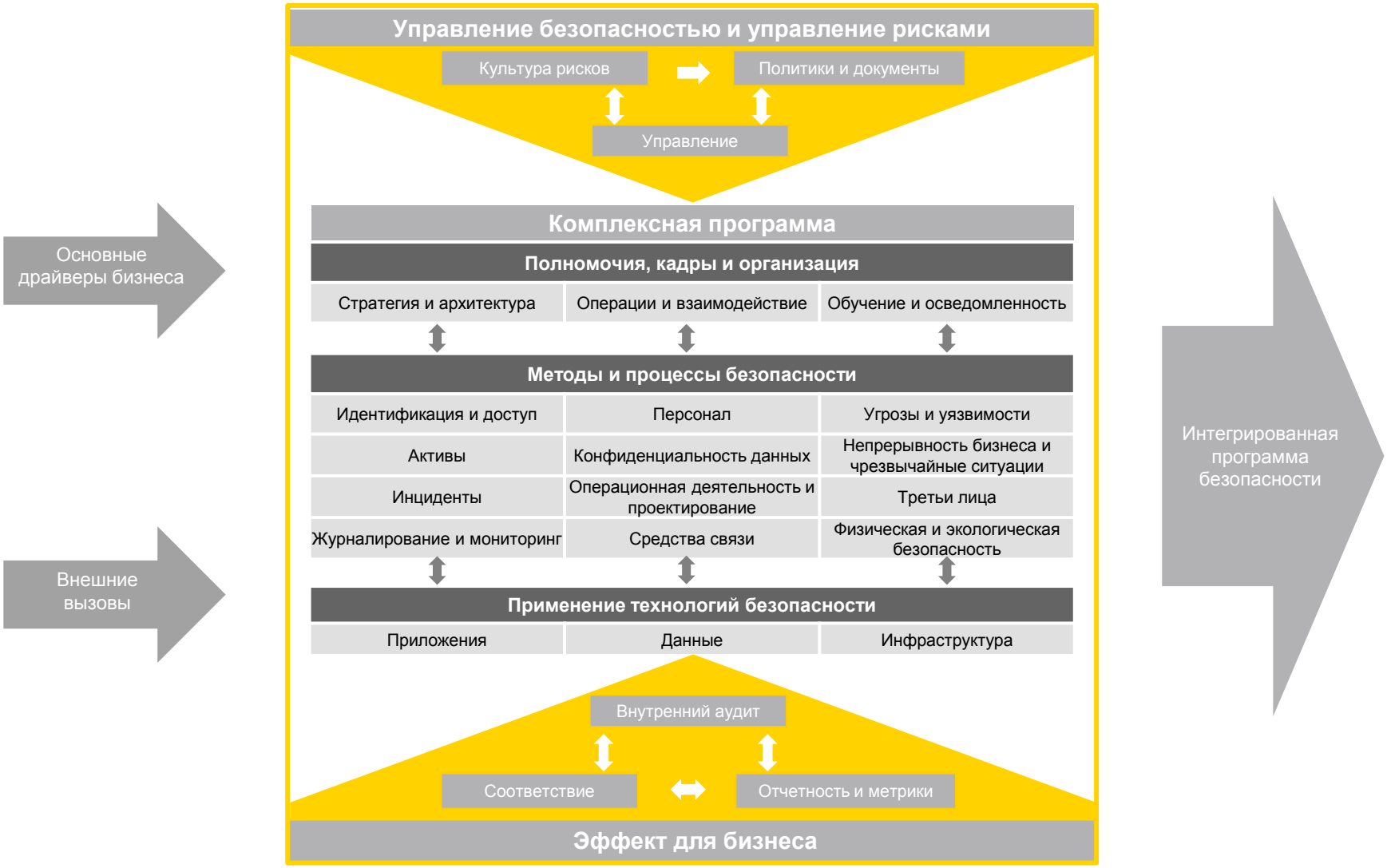


Трансформируйте вашу программу информационной безопасности

Пять вопросов высшему руководству

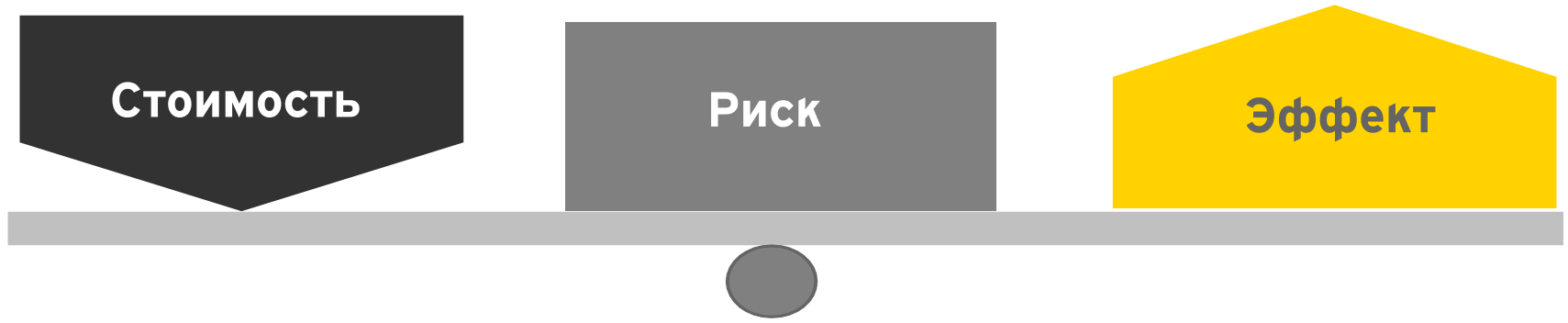
- Представляете ли вы возможный ущерб, который может нанести инцидент безопасности вашей репутации или бренду?
- Учитываются ли внутренние и внешние угрозы при интеграции стратегии безопасности в управление рисками организации?
- Как вы соотносите ключевые риски с приоритетами финансирования?
- Имеете ли вы представление о вашем риск-аппетите и как он позволяет вам принимать контролируемые риски?
- Как стратегия управления рисками связанна с вашей общей бизнес стратегией?

Основные принципы построения программы безопасности



Найдите баланс между усилиями на обеспечение ИБ и их эффектом

- Только сбалансированный подход по приоритезации инвестиций в безопасность, основанный на понимании целей и задач бизнеса, будет способствовать успеху организации и в тоже время обеспечит необходимые действия по защите организации



Являются ли наши усилия по обеспечению ИБ результативными и эффективными?

Есть ли у нас:

- Правильные ресурсы?
- Правильные инициативы, процессы и технологии?
- Правильные инвестиции?

Позволяет ли наша программа безопасности:

- Управлять рисками безопасности в рамках общекорпоративного риск-менеджмента?
- Адекватно защищать нас от новейших угроз?
- Выявлять пробелы и устранять коренные причины проблем в безопасности?
- Проактивно реагировать на изменения в законодательной и деловой среде?

Позволит ли наша программа ИБ:

- Оставаться конкурентоспособными?
- Поддерживать новые бизнес-инициативы?
- Защищать репутацию и бренд?
- Защищать наиболее ценные активы?

Наши рекомендации

- Поднимите вопросы информационной безопасности на уровень высшего руководства, сделав их более заметными в компании с помощью четкой стратегии, которая не просто защитит бизнес, но и обеспечит необходимое соответствие функции информационной безопасности потребностям бизнеса
- Пересмотрите вашу стратегию информационной безопасности на соответствие актуальным рискам
- В первую очередь сфокусируйтесь на основах безопасности, вместо покупки новомодных программ или инструментов
- Выработайте структурированный и прагматичный подход к управлению ИТ-рисками, чтобы сконцентрироваться на основных рисках. Мы считаем, что управление ИТ-рисками или управление рисками и соответствием нормативным требованиям (GRC) может стать ключевой инвестицией для многих организаций
- Сделайте информационную безопасность неотъемлемой частью работы организации и образом повседневного мышления каждого сотрудника

Дополнительная информация www.ey.com/GRCinsights

Under cyber attack: EY's Global Information Security Survey 2013

www.ey.com/giss2013

Beating cybercrime: Security Program Management from the Board's perspective

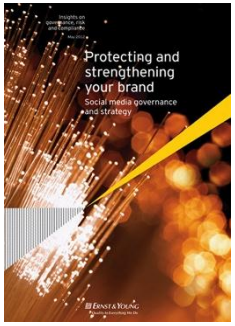
www.ey.com/spm

Privacy trends 2013: the uphill climb continues

www.ey.com/privacy2013

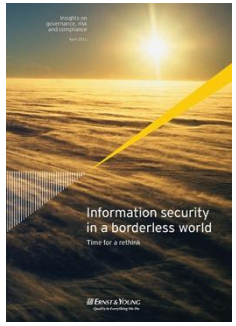
Mobile device security: understanding vulnerabilities and managing risk

www.ey.com/mobiledevicesecurity



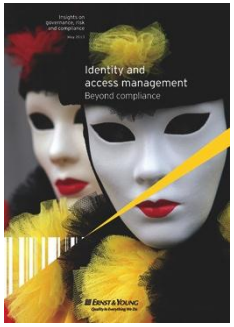
Protecting and strengthening your brand: social media governance and strategy

www.ey.com/protectingbrand



Information security in a borderless world: time for a rethink

www.ey.com/infosec_borderless

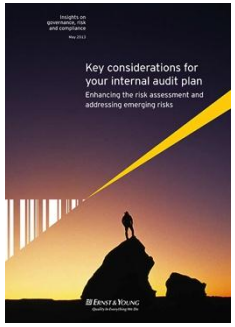


Identity and access management (IAM): beyond compliance

www.ey.com/iam

Bring your own device: security and risk considerations for your mobile device program

www.ey.com/byod



Key considerations for your internal audit plan: enhancing the risk assessment and addressing emerging risks

www.ey.com/iaplan

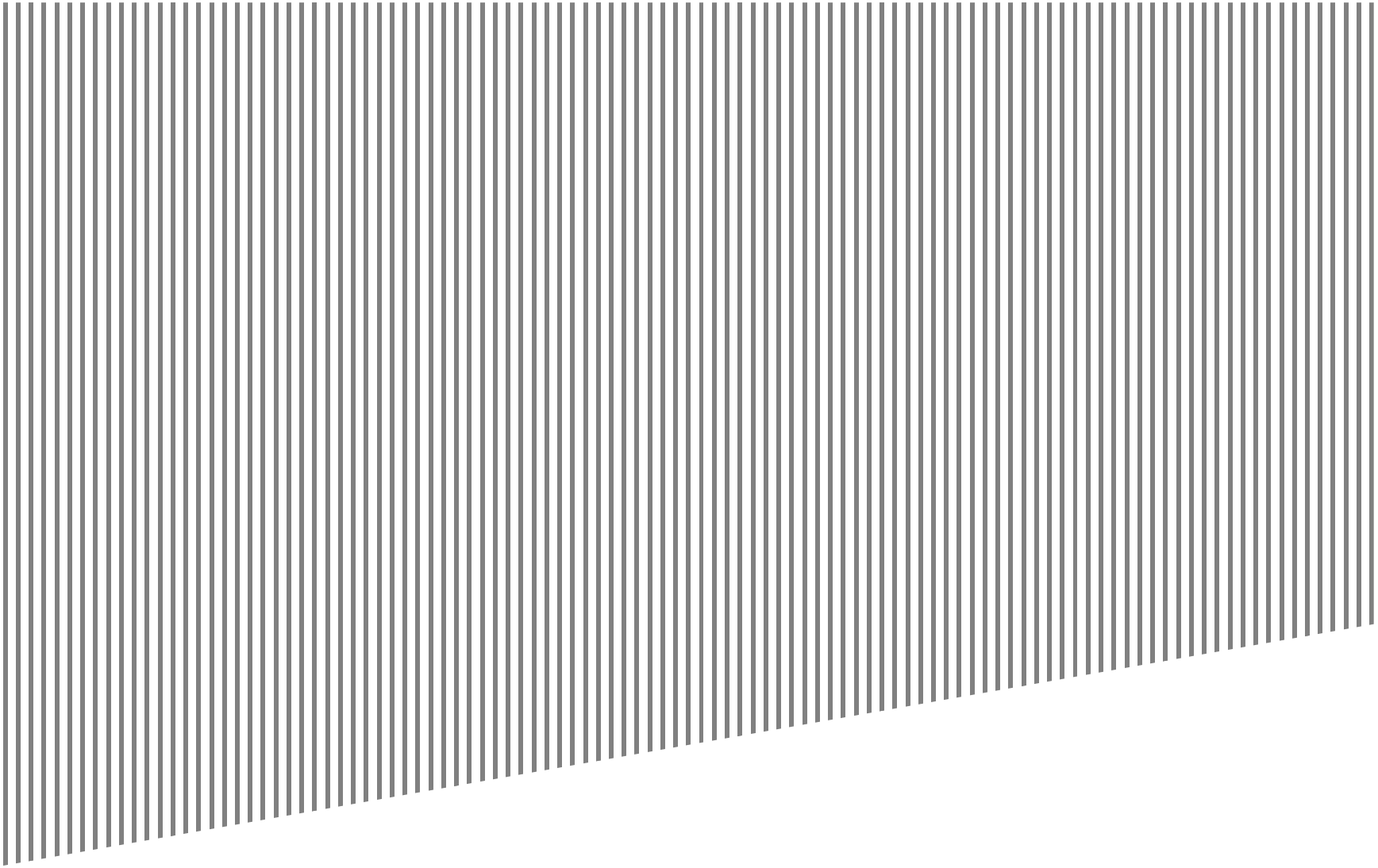
Спасибо за внимание!

Кирилл Домнич, CISA, CISM
Kiryl.Domnitch@by.ey.com
Тел. +375 17 209 4535

Важная информация

- Данная презентация содержит лишь общие сведения касательно представленной темы. Информация из этой презентации не должна рассматриваться в качестве исчерпывающей или достаточной для принятия каких-либо решений, а также использоваться для оказания профессиональных консультаций
- Компания EY не несет ответственности за какие-либо убытки вызванные действием/бездействием касательно вопросов, освещенных в данной презентации
- Информация в данной презентации дополняется устными пояснениями докладчика и должна рассматриваться только в свете этих устных пояснений
- Если Вам требуются какие-либо разъяснения, дополнительная информация или конкретная консультация по вопросам, связанным с темой доклада, свяжитесь с нами, и мы будем рады обсудить интересующие Вас вопросы

Консультационные услуги компании EY



Услуги компании EY в области информационных технологий и ИТ-рисков

- Основные направления
  - Эффективность ИТ
  - Аудит ИТ
  - Информационная безопасность
  - Управление непрерывностью бизнеса
  - Управление ИТ-проектами
- Более 300 консультантов в странах СНГ
- Глобальная методологическая база
- Отраслевой и технический опыт
- Независимость от поставщиков технических решений

Услуги компании EY в области ИТ (1/5) Эффективность ИТ

- Обзор текущего состояния ИТ на предмет соответствия требованиям бизнеса, ведущим методологиям и стандартам, выявление возможностей совершенствования ИТ
- Трансформация ИТ, включая определение целевого состояния ИТ и уровня зрелости ИТ-процессов, разработка инициатив по совершенствованию управления ИТ
- Разработка и помощь в реализации стратегии ИТ
- Построение и реинжиниринг ИТ-процессов, включая разработку или актуализацию ИТ-политик и процедур
- Разработка системы показателей для оценки эффективности ИТ-процессов (KPIs)
- Сравнительный анализ показателей ИТ с ведущими организациями отрасли

Услуги компании EY в области ИТ (2/5) Аудит ИТ

- Оценка состояния ИТ, включая проверку соответствия мировым и региональным стандартам и методологиям (в том числе COBIT, ITIL и др.)
- Организация работы и оценка эффективности служб внутреннего ИТ-аудита и ИТ-контроля
- Косорсинг/аутсорсинг внутреннего аудита ИТ
- Аудит сервисных организаций по международным стандартам (ISAE 3402/SSAE 16, ISO 27001 и др.)
- Оценка приложений и поддерживающей ИТ-инфраструктуры с точки зрения обеспечения доступности, производительности и безопасности

Услуги компании EY в области ИТ (3/5) Информационная безопасность

- Создание системы управления информационной безопасностью, включая разработку необходимых политик, регламентов и процедур
- Аудит информационной безопасности и проверка соответствия требованиям международных стандартов (ISO 27000, COBIT, ISF, NIST и др.)
- Разработка стратегии обеспечения информационной безопасности
- Комплексный анализ уровня защищенности информационных систем

Услуги компании EY в области ИТ (4/5)
Управление ИТ-проектами

- Независимый контроль качества проектов по внедрению информационных систем
- Сопровождение проектов по реализации крупномасштабных ИТ-преобразований
- Помощь в формировании требований к новым системам
- Помощь в проведении тестирования информационных систем перед их вводом в эксплуатацию

Услуги компании EY в области ИТ (5/5)
Управление непрерывностью бизнеса

- Реализация и сопровождение проектов разработки и внедрения планов непрерывности бизнеса, в том числе:
  - анализ воздействия на бизнес сбоев и прерываний в работе ИТ-систем
  - разработка стратегии обеспечения непрерывности бизнеса, необходимых планов и процедур
  - разработка требований к резервным решениям, площадям, системам и центрам обработки данных
- Независимая оценка системы управления непрерывностью бизнеса на соответствие передовой практике, стандартам и законодательным требованиям, включая разработку практических рекомендаций по ее улучшению